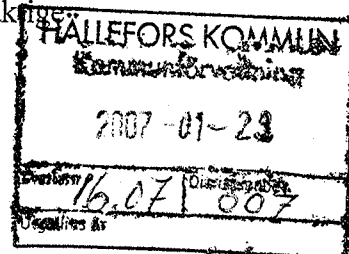


Hällefors kommun  
Revisorerna

Hällefors kommun  
Kommunstyrelsen  
Kommunfullmäktige



### Revisionsrapport gällande projektet Formens Hus

Hällefors kommuns revisorer fick i uppdrag av kommunfullmäktige att granska omständigheterna som lett till underskott i projektet Formens Hus och vem som bär ansvaret.

Vi förtroende valda revisorer har själva utfört granskningen genom intervjuer med de personer som vi bedömt ha med projektet att göra, kommunens styrgrupp Pentti Supponen, Christina Johansson och Lars Göran Loré, Lennart Ljungberg projektledare och VD Formens Hus, Svante Actins och Karl-Göran Östlund Hällefors Bostads AB, Helena Lundholm Formens Hus och Per-Anders Norman adAB ACUM, ansvarig för projektets genomförande. Vi har tagit del av protokoll från styrgruppen samt protokoll från byggmöten.

Vi kan konstatera att projektet genomförts med stark tidspress. Med tanke på att invigningen av Formens Hus skulle ske under designåret 2005, måste projektet vara klart till december 2005

En kostnadsberäkning för hela om och tillbyggnaden var beräknad till 24,3 milj. Efter en ny etappindelning av ytorna och funktionerna gjordes en ny kostnadsberäkning som bedömdes uppgå till 18,6 milj,

Kraftig fördröjning av projekteringen gjorde att byggstarten blev försenad och var inte helt igång förrän i början av augusti

I ett tidigt skede har vi funnit att det fanns 15 milj. avsatta för projektet Den 23 mars hade projektledaren godkänt en projektkostnad på 14,19 milj.

Men i slutet av maj sänkte Projektledaren budgetramen till 12 milj. då 3 milj. skulle användas till annat. Detta meddelades Per-Anders Norman.

Detta innebär att produktionskostnaden skulle sänkas med 35 % från 18,6 milj. till 12,00 milj.

Vi kan inte se, med hjälp av några protokoll, att beslut tagits som reducerar kostnaden till 12 milj. Ej heller att entreprenörernas anbud reducerats till 12 milj.

De 3 miljonerna räknade flera med att de skulle komma tillbaka i projektet, det hade uppfattats som ett lån från budgetramen. Det hade ansökts om ytterligare medel från staten till projektet, en ansökan som sedermera hade dragits tillbaka.

Det kom upp flera förslag till besparingar för att komma ner till de nya budgetförslaget, flera av förslagen förkastades, några var inte möjliga att ta bort från projektet.

Det framgår inte av de protokoll som vi har tagit del av från styrgruppens sammanträden att det varit problem med ekonomin för projektet Formens Hus etapp 3.

I slutet av september fick Svante Actins överta ansvaret för projektets genomförande. Diskussioner fördes om att invigningen skulle skjutas fram för att få en klar bild av ekonomin. Styrgruppen, Pentti Supponen och Christina Johansson informerades av Svante Aactins om att budgeten kommer att överskridas med 2 milj. om projektet skall färdigställas för invigning i december, totalt 14 milj. Svante A fick Pentti Supponens och Christina Johanssons fulla mandat att fortsätta och hålla kostnaderna nere efter bästa förmåga.

Ett nytt budgetförslag presenterades 25/10.05 som slutade på 17,3 milj.

#### Slutsats

Tidspress, underskattande produktionskostnader på grund av felaktiga kostnadskalkyler. Byggnationen har skett annorlunda än vad som var avtalat, då ändringar i projektet har gjorts under arbetets gång. Många beslut var inte fattade i tid vilket medförde stopp i arbetet. Mycket dålig kontroll av ekonomin från de inblandade i projektet, entreprenörernas sammanställning av kostnaderna kom först i december 2005 efter invigningen. Av styrgruppens protokoll framgår ingen redovisning av ekonomin för projektet avseende byggnationen av etapp 3 Formens Hus. Däremot har styrgruppen fått utförlig redovisning av ekonomi för EU-projekten.


Vi revisorer bedömer att största delen av ansvaret vilar på projektledaren. Styrgruppen som representerar ägaren Hällefors kommun har också del i ansvaret.

Hällefors 2007-01-22

Kommunrevisorerna

  
Hans Eriksson

  
Sune Ekman

  
Sinikka Börjel

  
Torbjörn Ström